

**Úti jelentés**  
Korrupció a közszférában  
**Veszélyek azonosítása, antikorrupciós eszközök tervezése és végrehajtása**  
European Training Institute  
Varsó, 2008. szeptember 25-26.

A szeminárium célja az volt, hogy átfogó képet adjon a közigazgatásra vonatkozó korrupcióellenes elméletekről, megközelítésekről, és bemutassa a humán erőforrás menedzsment és a közbeszerzések terén alkalmazott antikorrupciós eszközöket.

### **Tevékenységek**

A következő előadások hangzottak el:

- Bevezetés az integritás és az antikorrupció alapfogalmaiba
- Humán erőforrás menedzsment és integritás
- Fizetési rendszerek kapcsolata az integritással és a korrupciós kockázatokkal
- Antikorrupciós intézkedések és közbeszerzések

Az előadások interaktívak voltak, így lehetőséget adtak a különböző országok tapasztalatainak megosztására.

### **A szeminárium során megszerzett tudás**

A humán-erőforrás menedzsment és a fizetési rendszerek terén bemutatott eszközök nem voltak újak, és kevésbé voltak kidolgozottak, mint a közbeszerzés területén alkalmazott módszerek. A fizetések terén bemutatott dilemmák nagy része (mennyire befolyásolja a fizetés mértéke a korrupciós kockázatokat, köztisztviselők motiválása, jutalmazási rendszerek, stb.) Magyarországon is ismert. Kevésbé ismertek azonban a közszféra dolgozóira vonatkozó etikai szabályok, ezen a téren a különböző modellek bemutatása hasznos tudással szolgált. Az ír modell elemzése alkalmat adott arra, hogy megismerjük az etikai kódex működését a gyakorlatban is.

A közbeszerzések terén a szeminárium széles körben mutatott be korrupciós kockázatokat csökkentő és az integritás növelő eszközöket. Ezen eszközök nagy része közismert az antikorrupciós irodalomból, de a szeminárium betekintést adott a gyakorlati alkalmazásuk lehetőségeiről.

A következő, különböző országokban működő eszközök alkalmazását vitattuk meg:

- Korrupciós vállalatokról vezetett feketelista – Írország
- "Tiszta" vállalatokról szóló igazolás az Igazságügyi Minisztériumtól – Hollandia
- Korrupciós cégek kötelező kizárása – Ciprus
- Közbeszerzésekkel foglalkozó köztisztviselők etikai szabályai – Norvégia
- A közbeszerzési folyamat során különböző szerepek szétválasztása – Hollandia

### **Kapcsolatépítés**

A szeminárium minden résztvevője (rajtam kívül) köztisztviselő volt, Európa különböző országaiból, nagy részük közbeszerzésekkel foglalkozik. Mivel a TI Magyarországnak nem prioritása más országok végrehajtó hatalmával való együttműködés (erre a helyi TI tagozatok hivatottak), ezek a kapcsolatok a tapasztalatok megosztásában hasznosak, és nem a további együttműködés szempontjából. A Magyar résztvevőkkel való kapcsolat kiépítése viszont reményeink szerint a jövőben is hasznosítható lesz. Magyarországról az Állami Számvevőszék, a Miniszterelnöki Hivatal és a Közbeszerzések Tanácsa képviseltette magát a rendezvényen. Mivel a Közbeszerzések Tanácsával eddig csak formális, és nem hatékony kapcsolattartása volt a TI Magyarországnak, bízom benne, hogy a szeminárium alatt kialakított kapcsolat megnyitja az utat egyfajta informális, hatékonyabb, munka-kommunikáció és együttműködések felé.

Alexa Noémi  
Transparency International Magyarország